

●本誌で使用している略語  
 HC:ホームセンター/HI:ホームインブルーメント  
 SC:ショッピングセンター/MD:マーチャントデザイン  
 SKU:ストック・キーピング・ユニット(絶対単品)  
 NSC:ネイバーフッド・ショッピングセンター(近隣商圏型SC)  
 RSC:リージョナル・ショッピングセンター(広域商圏型SC)

# 特集 ● コーナン商事



## COVER STORY ..... 32

関西トップから国内トップ企業に  
25年に売上高5000億円

## 特別対談 ..... 34



コーナン商事代表取締役社長

**足田直太郎**

早稲田大学商学大学院教授

**恩蔵直人**

関西で圧倒的な支持を獲得  
次は最大市場の関東で「面」を獲る!

## 特別インタビュー① 竹内栄吾 建デポ代表取締役社長 ..... 38

従業員が生きがいを感じて働ける  
文化、風土、環境づくり

## 特別インタビュー② 榊枝守 ビーバートザン代表取締役社長 ..... 39

19年3月期に黒字化を達成!  
シナジー創出と地域密着を徹底

## コーナンが強いワケ① 商品開発 ..... 40

顧客の不満を解消する“強い単品”を開発  
担当者に女性を積極的に登用

## コラム ● 大ヒット! PB誕生秘話 ..... 42

## コーナンが強いワケ② 物流戦略 ..... 43

500の店舗網を支える自社物流  
最新テクノロジーを活用した効率化

## コーナンが強いワケ③ 店舗開発 ..... 46

関西で圧倒的なドミナントを構築  
都心型小型店の実験も開始

## コーナンが強いワケ④ PRO事業 ..... 48

職人の声を聞き続けて20年!  
500億円稼ぐ「第二の柱」事業に

## コーナンをどう見るか? アナリスト分析 ..... 50

20年培ったPBノウハウが強み  
M&Aの評価はこれから

## 注目店舗レポート ..... 52

**ホームセンターコーナン新居浜店**  
ファミリー層をターゲットにした「New コーナン」のモデル店

## NEW STORE PICTORIAL

- 19 埼玉県本庄市  
ビバホーム本庄  
(スーパービバホーム本庄店)
- 22 福岡県三潁郡  
スーパービバホーム大木店
- 24 富山県砺波市  
ひらせいホームセンター庄川店
- 26 京都府向日市  
ロイヤルプロワーキング物集女
- 28 千葉県千葉市  
スーパービバホーム  
ジョイフル本田リフォーム千葉店

## DHC REPORT

- 9 DCMホールディングス  
新体制に移行
- 10 HC各社  
自然災害対策

## 連載

- 3 注目の人 ● ヤマダ電機代表取締役会長  
山田昇
- 6 DHC NEW STORE TABLE  
新店情報
- 7 JAPAN NEWS  
国内ニュース
- 8 WORLD NEWS  
海外ニュース
- 12 桜井多恵子の  
成長企業の条件
- 14 鈴木敏仁の  
USTレンド
- 15 長谷川秀樹の  
今からできるデジタル活用”超”入門
- 16 池内清和の  
SPAの極意
- 17 FAIR & CONFERENCE INFORMATION  
ホームセンター業界関連展示会
- 18 COMPARABLE-STORE SALES  
ひと目でわかる既存店売上高

情報武装で売場を刺激する  
商品と販促の教科書

- 54 特別企画  
年間ヒット商品2020
- 72 REPORT  
プロコース
- 78 連載 ● 商機がみえる!  
販促カレンダー
- 80 BUYER'S GUIDE  
バイヤーズガイド