

特集●イオンと起こすネットスーパー維新

# オカド 来襲 67



**COVER STORY** ..... 68  
 “稼げるネットスーパー”をつくれるか?  
 イオン・オカドの勝算

**PART①**  
**イオン×オカド電撃提携の深層**  
**イオンの新・ネットスーパー戦略** ..... 70  
 「2030年にネットスーパー売上高6000億円」  
 オカドとの提携でもくろむ大胆な目標は実現するか  
**オカドの歩み** ..... 72  
 知られざるオカドの誕生秘話と  
 世界の小売市場を席卷する経営戦略

**COLUMN①** ..... 73  
 市場はどう変わる?  
 イオン×オカド今後の道筋

**PART②**  
**国別解説・拡大するオカドの領土**  
**英国** ..... 74  
 マークス&スペンサー、ウェイトローズ、モリソンス...  
 オカドを取り巻く小売企業の顔ぶれが急変化  
**米国** ..... 76  
 最大の論点は「MFC or CFC」  
 クローガーの決断は吉と出るか  
**フランス** ..... 78  
 小売大手カジノがオカドと提携  
 ネットスーパーの売上拡大を図る  
**スウェーデン** ..... 79  
 “北欧小売の雄”もオカドと連携  
 70億円弱を投じ物流体制を変革!

**オーストラリア** ..... 80  
 苦戦する豪小売大手コルズ  
 オカドと提携しネットスーパーで復活にかける  
**カナダ** ..... 81  
 国内2カ所にオカド式CFCを設置へ  
 食品ECナンバーワン企業をめざすソベイス  
**欧州ネットスーパー注目株** ..... 82  
 注目すべきはオカドだけにあらず!  
 コンセプト、サービスが多様に進化

**PART③**  
**イオン×オカドに立ち向かう**  
**国内プレーヤーの戦法!**  
**楽天・西友** ..... 84  
 AIを活用し、着実にサービスを拡大する!  
 自動化設備を導入した物流センターも開設  
**ライフコーポレーション** ..... 86  
 売上、ユーザー数が順調に拡大中!  
 外部企業と連携しさらなる事業拡大図る  
**特別インタビュー** ..... 88  
**大見英明** コープさっぽろ理事長  
 「アマゾン、オカドを前にしても  
 生協宅配というビジネスモデルは揺るがない」  
**ツイディ(ダブルフロンティア)** ..... 90  
 ライフ、サミットも導入する買物サポートサービス  
 EC市場における一勢力としての確立をめざす  
**COLUMN②** ..... 92  
 物流のプロが徹底解説!  
 ネットスーパー成功の条件

**特別企画**  
**イオンが進めるSM事業の**  
**デジタル変革最前線!** ..... 40

**特別レポート**  
**米国小売業のデジタルトレンドにみる**  
**DX推進に隠された罠** ..... 51

**THE INTERVIEW** ● JR東日本リテールネット代表取締役社長  
**高橋 眞** ..... 64  
 あくなき品質の追求と地域の魅力発信を図る商品づくりでCVS業界を勝ち抜く

**THE INTERVIEW PLUS** ● 桃屋代表取締役社長  
**小出雄二** ..... 94  
 店頭は最大の価値訴求の場! 伝統と革新を武器に次の100年へ

## NEW STORE

**新店戦略レポート** ● 福岡県福岡市  
**MrMax食品館月隈店** ..... 59  
 都市部攻略をねらう新業態  
 食品を強化した小型DSを開発

● 奈良県生駒郡  
**新店ビクトリアル** ● 奈良県生駒郡  
**スーパーヤオヒコ三郷店** ..... 62

## 連載

**NEW STORE INFORMATION**

新店情報	17
小久保重信の 月刊アマゾン	37
有田英明の 食品スーパールネサンス!	42
森田俊一の 流通最旬キーワード	45
DCSLレポート PPIH売上高3兆円に 向け始動 ほか	46
<b>WORLD NEWS</b>	
ウォルマート ● 2施設目となる ヘルスセンターをオープン ほか	54
桜井多恵子の スーパーマーケット再創造	56
渡辺林治の リンジのアドバイス	58
楳谷哲也の 評伝・瀧美俊一「革命一代」第10章	130

## MD EDITION

<b>MD特集</b>	
チューハイ	96
<b>展示会</b>	
FOODEX JAPAN2020/ ProWein	109
<b>カテゴリーフォーカス</b>	
チリワイン/ハム・ソーセージ/ 漬物・キムチ	115
<b>新製品情報</b>	128
<b>注目プロモーション</b>	129