

特集●業態の成熟度から成長ベクトルを読み解く!

市場占有率 2018

39

●COVER STORY.....40

市場縮小で競争が激化! 生き残りをかけ上位集中が進む

●特別インタビュー.....42



日本スーパーマーケット協会会長

川野幸夫

日本のSMの寡占化率が低いのは、
業態ライフサイクルが長く、
まだ成長期にあるため

●業態別シェア

食品スーパー イオンとセブン&アイ・HDがSM業界でもシェアを拡大!44

総合スーパー 市場規模は3000億円縮小 大手のGMS改革が加速46

コンビニエンスストア 大手3社の占有率は91.7% 寡占化が最終局面に突入47

ドラッグストア 杏林堂薬局を買収したツルハHDがシェアトップに躍り出る48

百貨店 インバウンド消費再燃! 大手5社中3社がシェア拡大49

コラム●倒産と寡占化 2011年以降、大型倒産は沈静化 小規模事業者の淘汰が顕著に50

ホームセンター 市場成長は頭打ち 上位集中がじわり進行52

家電量販店 市場規模が大幅縮小 多角化で巻き返しねらう53

通信販売 市場規模は10年間で1.7倍 アマゾンのシェアは約2割へ54

外食 市場規模が5年連続拡大 居酒屋チェーンがランク外に55

総菜専門店 市場全体は拡大傾向も 専門店がCVSにシェア奪われる56

100円ショップ 大創産業が2位以下を圧倒 セリアのシェアは20%の台に56

食品卸 市場規模は約68兆円で横ばい 上位10社で約16%のシェア57

●海外動向

①**米国小売** 大手による寡占化進むSM HMIはウォルマートが独走58

②**欧州小売** 市場規模約1兆4000億ドル! 存在感増すディスカウンター60

③**中国小売** 拡大続く中国小売市場 ECとリアル小売が接近!62



DCSスペシャル

平和堂

激戦地・北陸で花開く
徹底した差異化戦略

12



THE INTERVIEW●静鉄ストア代表取締役社長

竹田昭男

価格競争から脱却し「健康経営」で勝ち抜く!
最新店舗レポート●しずてつストア藤枝高洲店

26

NEW STORE



新店戦略レポート●神奈川県横浜市 アピタテラス横浜綱島	31
新店ビクトリアル●神奈川県横浜市 食品館イトーヨーカドー瀬谷店	34
新店ビクトリアル●神奈川県大和市 中央林間東急ストア	36

連載

DCS Report	
イオンVSイトーヨーカ堂 GMS再生の道は1つじゃない ほか	16
NEW STORE INFORMATION	
新店情報	19
WORLD NEWS	
ウォルマート●ピックアップ・タワー の増設を発表 ほか	20
森田俊一の 流通最旬キーワード	22
渡辺林治の リンジのアドバイス	23
桜井多恵子の チェーンストア理論入門	24
小久保重信の 月刊アマゾン	30
樽谷哲也の 評伝・渥美俊一「革命一代」第8章	86

MD EDITION

MD特集	
ザ・海外ブランド	64
カテゴリーフォーカス	
プレーンヨーグルト/ 夏の冷製スープ/低カロリー甘味料	71
新製品情報	84
注目プロモーション	85