©ダイヤモンド・リテイルメディア社2020 本誌掲載の記事、写真、イラストなどの無断複写（コピー）、複製（転載）を禁じます

DIAMOND Drug Store
ダイヤモンド・ドラッグストア

2020.3.15

ダイヤモンド・ドラッグストア●2020年3月15日号

CONTENTS

本誌で使用している略語
CRM:カスタマー・リレーションシップ・マネジメント
CVS:コンビニエンス・ストア／DS:ディスカウントストア
ECR:エフィシェント・コンシューマー・レスポンス
FC:フランチャイズ・チェーン／FSP:フリークエント・ショッパーズ・プログラム
GMS:ゼネラル・マーチャンダイズ・ストア
H&BC:ヘルス&ビューティ・ケア（美容健康関連商品）
HC:ホームセンター／MD:マーチャンダイジング／NB:ナショナルブランド
PB:プライベートブランド／QR:クイック・レスポンス
SC:ショッピングセンター／SKU:ストック・キーピング・ユニット（絶対単品）
SM:スーパーマーケット（食品スーパー）／SCM:サプライチェーン・マネジメント
DgS:ドラッグストア／SuC:スーパーセンター

特集●マツキヨ・ココカラ統合でどうなる?

33

アウトルック 34
勝ち残る大手4社 再編最終章のシナリオ

大手のM&Aスタンス

❶マツモトキヨシHD（ホールディングス）・ココカラファイン 36
2021年10月に経営統合
美と健康の分野でアジアナンバーワンめざす

❷ウエルシアHD 37
「日本一のドラッグストアグループ」構築めざす
M&Aで西日本エリアの店舗網を拡充中

❸ツルハHD 38
400~600店舗はM&Aで補う
堀川政司社長「食品スーパーのM&Aもあり得る」

❹コスモス薬品 39
今後も自力出店で成長めざす
「若い店舗年齢が競争力」

❺スギHD 39
業種問わないM&Aを視野に
今後も成長めざす方針

❻クリエイトSDHD 40
食品スーパー「ゆりストア」を買収
M&Aはシナジー発揮を重視

❼ナチュラルHD 40
くすりのベルを子会社化
いよいよ全国展開に乗り出す

❽Genky DrugStores 41
店舗網拡大の手法としてM&Aは不適切

❾サツドラHD 41
競争力強化、市場深耕めざし
国内外で積極的に連携進める

解説❶市場占有率 42
最新ドラッグストア
&ファーマシーシェア

解説❷相関図 44
薬局・生協・食品スーパー
業態の垣根を越えた合従連衡の兆し

分析❶ 46
ウエルシア・ツルハ・アオキ
ハピコム3社統合の可能性が最大の再編圧力
文=鈴木孝之（プリモ リサーチ ジャパン代表）

分析❷ 48
統合スキーム・単一カテゴリー販売規模・
下位チェーンへの圧力
業界再編の行方を整理する3つの視点
文=柳平孝（いちよし経済研究所）

●DDスペシャルレポート
2019年度ドラッグストア日本版顧客満足度指数調査 16
ツルハドラッグが2強に迫る

●トップインタビュー日本チェーンドッグストア協会会長
池野隆光 30
人口減少が社会を大きく変える
今の延長線上に10年後のドラッグストアはない

注目店舗

石川県金沢市
スギ薬局石川県庁前店 26
石川県のフラッグシップショップ

愛知県名古屋市
B&Dドラッグストア又穂店 28
コスモス薬品進出に備えた戦略店舗

連載

MONTHLY DATA INDEX
マンスリーデータインデックス 14

COVER PERSON
コスモス薬品代表取締役社長 横山英昭 15
2021年5月以降、関東圏で本格出店
「関東は九州と比べて競争は肥沃な市場だ」

関口周吉の在宅薬剤師概論 第6回
「0402通知」と在宅 18

DD行政ニュース
2020年度調剤報酬改定 19
財源を薬歴管理料に回した"凪"の改定

郡司昇のDX入門 第6回
アフターデジタル時代の商品マスタとカテゴリー管理 20

DDレポート
新型コロナウイルス禍 21
営業時間短縮、小売業の店頭は混乱

遲美六雄の針・路・提・言 第25回
チェーンストアの陣地戦とエリアマネジャー 22

DDビジネスニュース
マツモトキヨシHD 23
経済産業省「健康経営優良法人2020（大規模法人部門）」に認定 ほか

鈴木敏仁のアメリカ・ウォッチ 第25回
有害な化学物質を可能な限り使わないクリーンビューティ 24

DDワールドワイドニュース
CVSヘルス 25
2019年度決算は増収増益 ほか

OTCアップデート 第6回
目薬の比較と使い分け 52

有藤文香の漢方講座 第6回
花粉症の分析と対策、体質改善法のポイント 54

MD EDITION

MD SPECIAL
市場トレンド2020春・夏 64
●特別インタビュートモズ商品部長
木村徹

CATEGORY FOCUS
オーラルケア 67
皮膚用薬 71
ヘアケア 76

BUYER'S GUIDE
バイヤーズガイド 80